



# **AXES MAJEURS DU RENFORCEMENT DE L'INTEGRITÉ DANS LES MARCHES PUBLICS AU MAROC**

**HAMID BENABBOU, EXPERT DES MARCHES PUBLICS, TGR, MAROC**



# Axes majeurs

2

- Données essentielles sur la commande publique;
- Les principaux axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique;
- La réalité, les défis et les perspectives d'avenir

# Données sur la commande publique

3

- 17 % du PIB;
- 160 MM de dirhams par an;
- 70% du CA des entreprises de BTP;
- 80% du CA des entreprises d'ingénierie;
- Impact sur : l'emploi, le climat des affaires.

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

4

## □ Niveau réglementaire:

### □ Unicité du cadre juridique des marchés publics:

### □ Simplification des procédures

#### ■ Pièces du dossier administratif:

- Attestation fiscale;
- Attestation de la CNSS;
- Registre du commerce.

#### ■ Pièces du dossier technique:

- Pour les prestations courantes: note indiquant les moyens humains et techniques du concurrent;
- Pour les prestations non courantes et complexes, en plus de la note des moyens, les attestations de référence relatives aux prestations réalisées.

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

5

- Renforcement de la transparence et de l'information des concurrents:
  - ▣ Publication de l'estimation du coût des prestations;
  - ▣ Publication des programmes prévisionnels des marchés publics;
  - ▣ Publication de tous les documents à tous les stades du processus des marchés publics;
  - ▣ Publication de documents réglementaires et des manuels d'utilisation des outils électroniques...
  - ▣ Possibilité de télécharger le DAO à partir du portail des marchés publics

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

6

- Moralisation et bonne gouvernance:
  - Annulation de la procédure:
    - Établissement de la décision d'annulation par le maître d'ouvrage et publication de ses références dans le portail des marchés publics;
  - Audit des marchés:
    - De plus de cinq millions de DH pour les marchés de l'Etat et des établissements publics;
    - De plus de trois millions de DH pour les marchés des CL;
    - De plus de 1 millions pour les marchés négociés.
    - Publication de la synthèse du rapport d'audit dans le portail des marchés publics.

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

7

- **Moralisation et bonne gouvernance:**
  - ▣ Limitation de la désignation des personnes habilitées aux ordonnateurs et sous ordonnateurs ;
  - ▣ Précision des conditions de production ou de non production des devis contradictoires en cas de bons de commandes;
  - ▣ Limitation de la dérogation au seuil des 200.000,00 DH pour les bons de commandes à 500.000, 00 DH.

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

8

- Moralisation et bonne gouvernance:
  - Préparation du rapport d'achèvement pour les marchés de plus d'un million de DH au plus tard 3 mois après la réception définitive des prestations;
  - Interdiction de l'existence de conflits d'intérêts pour les membres des commissions d'appel d'offres sous peine de nullité de la procédure;

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

9

## ▣ Renforcement des recours:

- Introduction d'un délai d'attente de 15 jours après la fin des travaux de la commission d'ouverture des plis;
- Fixation d'un délai de 5 jours pour le maître d'ouvrage et 30 jours pour le ministre concerné pour répondre au requérant;
- Saisine directe de la commission des marchés par le requérant et information du maître d'ouvrage;
- Tenue d'un registre des réclamations par le maître d'ouvrage.
- Réforme de la commission des marchés publics

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

10

- ▣ Renforcement des capacités:
  - Stratégie nationale de formation en matière des MP;
  - Formation et vulgarisation de la nouvelle réforme;
  - Professionnalisation et valorisation du métier de l'acheteur public.

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

11

## □ Dématérialisation:

- Publication des informations et des documents des appels à la concurrence dans le portail des marchés publics;
- Soumission électronique;
- Enchère électronique inversée;
- Base de données des prestataires;
- Achats groupés électroniques;

# Principaux Axes de la lutte contre la corruption dans le système de la commande publique

12

- Engagement internationaux du Maroc:
  - La convention des NU sur la lutte contre la corruption;
  - Les accords de libre échange comportant des chapitres dédiés aux marchés publics;
  - Convergence réglementaire vers l'acquis européen : Statut avancé
  - Ateliers d'apprentissage mutuel en matière d'intégrité dans les marchés publics avec l'OCDE

# Réalité, Défis et Perspectives

13

- **Réalité et défis:**
  - Décalage entre le cadre réglementaire avancé et les pratiques sur le terrain;
  - Difficulté de détection des actes de corruption;
  - Double coûts : pour les entreprises (perte d'opportunité), pour la société une moindre qualité des services publics;
  - L'impunité : une légitimation négative de la corruption

# Réalité, Défis et Perspectives

14

- Perspectives:
  - Recherche de nouveaux outils pour renforcer l'applicabilité des textes;
  - Promouvoir l'action collective contre la corruption;
  - Dématérialisation accrue des procédures;
  - La corruption doit être une cause nationale prioritaire.

**Merci de votre attention**